

Fietsersbond

Financieel
resultaat en
jaarrekening
2025



Fietsersbond

Inhoud

9. Financieel resultaat	3
10. Jaarrekening	5
11. Vooruitblik en begroting 2026	8
Ondertekening door directie en bestuur	30
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	34
Bijlage: Stichting Fietsersbond	35
Bijlage: Baten van subsidies en overige bijdragen 2025	38

De Fietsersbond zet zich in voor veilig en comfortabel fietsen en levert hiermee een bijdrage aan een leefbaar, gezond en actief Nederland én aan fietsgeluk voor iedereen. Dat kan dankzij de steun van onze leden. De Fietsersbond heeft ruim 33.000 leden, 168 afdelingen en 1.500 vrijwilligers, verspreid over heel Nederland.

Foto's: DigiDaan en Merijn Heijne
Illustratie: Sanne Boekel
Redactie: Fietsersbond
Eindredactie: Els Meijers
Opmaak: Akimoto

Fietsersbond

Niasstraat 6D
3531 WP Utrecht
030-2918171
info@fietsersbond.nl
fietsersbond.nl

9. Financieel resultaat

Over het jaar 2025 heeft de Fietsersbond een geconsolideerd operationeel resultaat¹ behaald van -130.465. Dit is bijna 175.000 positiever dan begroot. Aan de batenkant is een stijging gerealiseerd van 360.000 en er is uiteindelijk 185.000 meer besteed.

Ter dekking van diverse kosten wordt in de begroting al bepaald welke reserves hiervoor worden ingezet. Ook vooraf is bepaald welke baten aan het einde van het jaar worden toegevoegd aan de reserves.

Na alle mutaties via de reserves resteert nog een positief resultaat van 35.000. Dit bedrag is bestemd voor de resultaat afhankelijke prestatie gratificatie voor de medewerkers, zoals vastgelegd in de arbeidsvoorwaarden. In deze geconsolideerde jaarrekening is deze gratificatie verwerkt in de cijfers.

Financieel beleid

De Fietsersbond hanteert een verantwoord en transparant financieel beleid en beheer van haar middelen. Hiertoe volgen we de regels van het Centraal Bureau van Fondsenwerving (CBF) en controleert een onafhankelijke accountant de jaarrekening.

De Fietsersbond houdt zowel een vrije reserve aan als reserves met een vooraf bepaalde bestemming en vindt reservering van middelen wenselijk om het bereiken van de doelstellingen te kunnen voortzetten. Uiteraard houden we hierbij rekening met de regelgeving van het CBF ten aanzien van verantwoord vermogensbeheer. In de jaarrekening is in de paragraaf 'Grondslagen van de balans' een toelichting hierop te lezen.

In de paragraaf 'Toelichting bestedingen' is een overzicht opgenomen van de gehanteerde normen. De Fietsersbond streeft naar een percentage van maximaal 10% voor lasten beheer en administratie, zodat zoveel mogelijk geld aan de doelstellingen kan worden besteed. In 2025 is deze norm gehaald (6,3%).

Risicomanagement

Het bestuur van de Fietsersbond evalueert jaarlijks de risicomanagementstrategie. Waar nodig worden maatregelen aangepast om risico's verder te beperken en de organisatie te versterken. Dit gebeurt volledig in lijn met de CBF-normen voor goede doelen. Transparantie en verantwoording staan daarbij centraal.

Geïdentificeerde risico's

De Fietsersbond onderscheidt drie hoofdgroepen van risico's:

• Financiële risico's

De organisatie is deels afhankelijk van fondsenwerving, donateurs en subsidies. Inkomsten kunnen schommelen en subsidies kunnen verminderen of wegvallen.

• Operationele risico's

De Fietsersbond leunt sterk op vrijwilligers en medewerkers. Betrokkenheid, draagvlak en continuïteit zijn essentieel voor het behalen van onze doelen.

• Reputatierisico's

Er bestaat risico op reputatieschade door negatieve publiciteit, onzorgvuldige communicatie of moeizame samenwerkingen met externe partijen.

Beheersmaatregelen per risicotype

Financiële risico's

- *Spreiding van inkomsten*: Inkomsten komen uit particuliere bijdragen, structurele partnerschappen en subsidies van overheden.
- *Weerstandsvormogen*: Op basis van risico-inschatting is een continuïteitsreserve vastgesteld. Deze wordt jaarlijks herijkt. In 2025 bedraagt deze 415.000 euro.
- *Toezicht en rapportage*: Elk kwartaal wordt gerapporteerd aan management en bestuur. De accountant controleert jaarlijks de jaarrekening en interne processen. De controlecommissie ziet namens de Ledenraad toe op uitvoering van beleid en correcte verantwoording.

¹ Dit verslag betreft het geconsolideerde resultaat van Vereniging Fietsersbond en Stichting Fietsersbond.

Operationele risico's:

- **Wendbaarheid:** de organisatie werkt met een flexibele schil. In 2025 was de verhouding 55% vaste basis en 45% flexibel. Dit ligt ruim binnen de eigen norm van 80%/20%.
- **Medewerkerstevredenheid:** minimaal eens per twee jaar wordt er een medewerkerstevredenheidsonderzoek uitgevoerd, met concrete opvolging.
- **Professionalisering:** de Fietsersbond investeert in werkgeluk, ontwikkeling en een lerende organisatiecultuur.

Reputatierisico's

- **Vertrouwen:** zorgvuldig omgaan met geldgevers, donateurs en partners staan centraal.
- **Belangenverstrengeling:** jaarlijks worden nevenfuncties van bestuurders en daarmee mogelijke belangenverstrengeling in kaart gebracht. We benoemen de nevenfuncties in het jaarverslag.
- **Integriteit en veiligheid:** de organisatie beschikt over een gedragscode, integriteitsbeleid, klachtenregeling en externe vertrouwenspersoon. Deze informatie is te vinden op onze website.
- **Meldingen en klachten:** meldingen kunnen vertrouwelijk worden gedaan via integriteit@fietsersbond.nl of bij een externe vertrouwenspersoon.

In 2025 waren er:

- geen meldingen bij de externe vertrouwenspersoon
- vijf klachten, waarvan:
 - een over ongewenst gedrag
 - vier over samenwerking tussen of met vrijwilligers van de Fietsersbond

Alle meldingen zijn zorgvuldig en volgens procedure behandeld. Waar nodig is de werkwijze aangepast.

Daarnaast hanteert de Fietsersbond brede governance-maatregelen om risico's te beperken, waaronder:

1. Jaarlijkse fietsplannen in lijn met de Fietsvisie 2040.
2. Een delegatieregister met duidelijke tekenbevoegdheden.
3. Registratie van bestuursleden als UBO bij KvK en banken.
4. Registratie van tekenbevoegde MT-leden bij de KvK.
5. Functiescheiding bij betalingen.
6. Structurele aandacht voor AVG en datalekken.
7. Jaarlijkse verbeteringen in ICT en securitytrainingen.
8. Naleving van de CBF-Erkenningsregeling.
9. Geen beleggingen; vermogen gespreid over meerdere banken.
10. Externe werving van bestuursleden en regelmatige zelfevaluatie.
11. Naleving van relevante codes en richtlijnen, waaronder:
 - Erkenningsregeling Goede Doelen
 - Richtlijn 650 voor de jaarverslaglegging
 - Regeling beloning directeuren van goede doelen
 - Richtlijn Financieel Beheer goede doelen

Overzicht van risico's na mitigerende maatregelen. (1=laag)

Omschrijving	Impact (1-5)	Kans (1-3)
Arbeidsmobiliteit	3	1
Verlies I&W subsidie	4	1
Verlies overige subsidies	2	1
Concurrentie toename	1	1
Lang verzuim	3	1
Forse daling particuliere bijdragen	4	1
Huisvesting	2	1
ICT	3	1
Overige langlopende contracten	1	1

10. Jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)

	Ref.	31/12/2025	31/12/2024
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1	372.630	150.826
Materiële vaste activa	1	64.521	40.042
		437.151	190.868
Nog te ontvangen baten	2	118.641	130.671
Debiteuren	2	59.020	92.767
Overige en overlopende activa	2	80.217	19.223
		257.878	242.661
Spaar- / depositorekeningen	3	665.780	760.128
Betaalrekeningen en kas	3	361.853	894.526
		1.027.633	1.654.654
Totaal activa		1.722.662	2.088.183
PASSIVA			
Reserves			
Continuïteitsreserve	4	415.000	365.000
Bestemmingsreserve	4	508.069	627.804
Overige reserves	4	6.327	101.764
		929.396	1.094.568
Kortlopende schulden			
Belasting en premies	5	102.376	113.911
Reservering vakantiegeld/ -dagen	5	120.783	100.982
Vooruit ontvangen baten	5	376.056	578.561
Crediteuren	5	100.928	125.675
Overige en overlopende passiva	5	93.124	74.487
		793.267	993.615
Totaal passiva		1.722.662	2.088.183

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025

	Ref.	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten				
Baten van particulieren	6	1.730.120	1.520.796	1.698.019
Baten van subsidies van overheden	8	1.711.379	1.638.875	1.397.879
Som van de geworven baten		3.441.499	3.159.671	3.095.898
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	9	987.467	955.295	893.125
Overige baten	9	70.568	30.000	42.944
Som van de baten		4.499.534	4.144.966	4.031.967
Lasten				
Besteed aan de doelstelling:	10			
Ruimte, leefbaarheid & veiligheid		567.599	521.274	502.028
Communicatie en marketing		576.526	591.756	619.421
Mobiliteit		381.334	397.234	328.056
Geluk & Gezondheid		1.622.457	1.397.383	1.350.077
50 jaar Fietsersbond		343.534	373.211	38.255
Vrijwilligersmanagement		450.974	444.188	367.510
Totale lasten doelstellingen		3.942.424	3.725.047	3.205.347
Wervinglasten	11	432.357	408.044	415.924
Lasten beheer en administratie	12	296.583	317.286	312.482
Som van de lasten		4.671.364	4.450.377	3.933.753
Saldo voor financiële baten en lasten		-171.830	-305.411	98.214
Saldo financiële baten en lasten		6.659	-	8.873
Saldo voor vennootschapsbelasting		-165.171	-305.411	107.087
Saldo vennootschapsbelasting		-	-	-
Saldo van baten en lasten		-165.171	-305.411	107.087

Bestemming saldo van baten en lasten:

Bestemming saldo van baten en lasten:	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Toevoeging/ onttrekking aan:	2025	2025	2024
Reserves			
- Continuïteitsreserve	50.000	-	-
- Bestemmingsreserve lokaal activisme	-25.746	-40.000	-
- Bestemmingsreserve innovatieprojecten Vereniging	-	-	-4.413
- Bestemmingsreserve nalatenschappen en grote giften	27.074	-50.000	30.299
- Bestemmingsreserve donatiecampagne	-11.063	-	82.207
- Bestemmingsreserve 50 jaar Fietsersbond	-110.000	-110.000	40.000
Vrij besteedbaar vermogen	-95.436	-98.995	-41.005
	-165.171	-298.995	107.087
Saldo na resultaatbepaling	-	-6.416	-

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten	-165.171	107.087
Aanpassingen voor afschrijvingen	64.413	83.277
Mutaties vorderingen en overlopende activa	-15.218	-30.670
Mutaties langlopende en kortlopende schulden	-200.349	171.685
	-316.325	331.379
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
(Des)investeringen in (im)materiële vaste activa	-310.695	-130.908
	-310.695	-130.908
	-627.020	200.471
Mutatie geldmiddelen		
Liquide middelen per 1 januari	1.654.654	1.454.183
Liquide middelen per 31 december	1.027.633	1.654.654
	-627.020	200.471

11. Vooruitblik en begroting 2026

De Fietsersbond heeft het in 2025 financieel veel beter gedaan dan begroot. Het operationele resultaat is geconsolideerd bijna 175.000 hoger dan de vastgestelde begroting. De reserves van de vereniging per 1 januari 2026 zijn wel met bijna 160.000 afgenomen t.o.v. januari 2025. Hiervan is het grootste deel ingezet voor ons 50-jarig jubileum en de verhuizing naar de Niasstraat, zoals al opgenomen in de begroting.

De overige reserves zijn toegenomen dankzij toegezegde of ontvangen nalatenschappen en de donatiecampagne die meer heeft opgeleverd dan begroot.

Ledentallen en inkomsten van particulieren blijven groeien, de omzet van de Fietsschool stijgt en meer bedrijven willen met ons samenwerken. De inspanningen op ledenwerving renderen en daarom zetten we dit door in 2026. Bovendien zijn we in 2025 weer op de norm van 25% van wervingskosten ten opzichte van de baten van particulieren gekomen. De subsidie van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat blijft tot en met 2026 op het opgehoogde bedrag van 807.000 euro.



Begroting 2026

	Begroting 2026	Realisatie 2025
Baten		
Baten van particulieren	1.635.597	1.730.120
Baten van subsidies van overheden	918.492	1.711.379
Som van de geworven baten	2.554.089	3.441.499
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	865.012	987.467
Overige baten	39.259	70.568
Som van de baten	3.458.360	4.499.534
Lasten		
Besteed aan de doelstelling:		
Ruimte, leefbaarheid & veiligheid	460.952	567.599
Communicatie en marketing	651.076	576.526
Mobiliteit	352.461	381.334
Geluk & gezondheid	947.114	1.622.457
50 jaar Fietsersbond	-	343.534
Vrijwilligersmanagement	455.730	450.974
	2.867.333	3.942.424
Wervingskosten	400.443	432.357
Lasten beheer en administratie	295.830	296.583
Som van de lasten	3.563.606	4.671.364
Saldo voor financiële baten en lasten	-105.246	-171.830
Saldo financiële baten en lasten	-	6.659
Saldo voor vennootschapsbelasting	-105.246	-165.171
Saldo vennootschapsbelasting	-	-
Saldo van baten en lasten	-105.246	-165.171

Bestemming saldo van baten en lasten

Toevoeging/ onttrekking aan:	2026	2025
Reserves		
- Continuïteitsreserve	-	50.000
- Bestemmingsreserve lokaal activisme	-	-25.746
- Bestemmingsreserve innovatieprojecten vereniging	-22.562	-
- Bestemmingsreserve nalatenschappen en grote giften	-75.000	27.074
- Bestemmingsreserve donatiecampagne 2023 - veiligheid	-12.500	-34.774
- Bestemmingsreserve donatiecampagne 2024 - veiligheid	-12.500	-68.726
- Bestemmingsreserve donatiecampagne 2025	-60.000	92.437
- Bestemmingsreserve donatiecampagne 2026	66.000	-
- Bestemmingsreserve 50 jaar Fietsersbond	-	-110.000
Vrij besteedbaar vermogen	30.142	-95.436
	-86.420	-165.171
Saldo na resultaatbepaling	-18.826	-

Liquiditeit 2026

De liquiditeitspositie van de vereniging is in 2025 niet in gevaar gekomen en ook in 2026 ligt dit niet in de lijn der verwachting. De vereniging heeft doorlopende inkomsten uit contributies, giften en subsidiegelden. In de stichting is meer onzekerheid

omdat hier op opdrachtbasis wordt gewerkt. Door de liquiditeitspositie periodiek goed te monitoren, meer voorschotten te vragen en tijdig bij te sturen waar nodig, verwachten we ook hier geen problemen.



Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2025

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de definities en vorm eisen van het CBF.

In de jaarrekening staan, in zowel de balans als de staat van baten en lasten, achter de posten nummers die refereren aan paragrafen waarin een toelichting is te lezen op de betreffende post. Deze nummers staan in de kolom ref. (referentie). De hieronder vermelde cijfers zijn van de vereniging en stichting samen.

De jaarverslaggeving van de Fietsersbond is ingericht volgens de richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. Uniek aan deze richtlijn is dat onderscheid wordt gemaakt tussen lasten die gemaakt worden om gelden te werven, lasten die gemaakt worden in het kader van beheer en administratie en lasten die worden gemaakt om de doelstellingen van de organisatie te bereiken. De Fietsersbond kan goed inzichtelijk maken hoeveel middelen aan de primaire doelstelling worden besteed.

Missie

De Fietsersbond zet zich in voor veilig en comfortabel fietsen en levert hiermee een bijdrage aan een leefbaar, gezond en actief Nederland én aan fietsgeluk voor iedereen. Om dit te bereiken, voeren we activiteiten uit met zes doelstellingen:

- Ruimte, leefbaarheid & veiligheid
- Communicatie
- Mobiliteit
- Geluk en Gezondheid
- 50 jaar Fietsersbond
- Vrijwilligersmanagement

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Verslaggevingsperiode

De jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd

gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers zijn, waar nodig, voor vergelijkingsdoeleinden aangepast, dit is toegelicht bij de desbetreffende post.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De gehanteerde grondslagen van waardering en van bepaling van het saldo van de baten en lasten zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

De Fietsersbond is een vereniging en staat ingeschreven bij de KvK onder nummer 40464671. Hiernaast is er de Stichting Fietsersbond, die activiteiten ontplooit die de missie van de vereniging ondersteunen. De stichting staat ingeschreven bij de KVK onder nummer 65165950. In het bestuursverslag staan de verschillende activiteiten nader beschreven. Vestigingsplaats van Vereniging Fietsersbond en Stichting Fietsersbond is Utrecht.

Consolidatie

De jaarrekening omvat de financiële gegevens van Vereniging Fietsersbond te Utrecht met opnemings van de financiële gegevens van Stichting Fietsersbond te Utrecht. De onderlinge lasten/baten zijn geëlimineerd in de geconsolideerde gegevens.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Apart is opgenomen de enkelvoudige balans en staat van baten en lasten van de vereniging. Die van de stichting zijn als bijlage opgenomen.

Gebruik van schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Fietsersbond zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het geven voor het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Voor zover niet anders vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde. Als kortlopende vorderingen en schulden zijn de bedragen verantwoord die in het eerstvolgende jaar zullen worden ontvangen respectievelijk betaald.

Vaste activa

Alle materiële en immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijving is gebaseerd op basis van de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de aanschafprijs. Materiële vaste activa worden afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming over drie jaar (computers, werkstations en mobiele telefonie), of 5 jaar (inventaris). Immateriële activa worden afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming over vijf jaar.

De Fietzersbond maakt onderscheid tussen materiële en immateriële activa. Tot de materiële activa behoren de computers, printers, laptops, mobiele telefoons en inventaris (kasten, bureaus, stoelen, vergadertafels). Tot de immateriële activa behoren de externe lasten ('investeringen') voor de ontwikkeling en implementatie van software, voor zover deze aantoonbaar is geïmplementeerd ter verbetering van de efficiency in onze processen. De ontwikkelingskosten van informatiesystemen worden, met uitzondering van de inzet van eigen personeel en projectmanagement, geactiveerd als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Jaarlijks onderhoud en kosten van releases worden ten laste van de exploitatie gebracht.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Op elke balansdatum (laatste dag van het jaar) wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardeverminderingen onderhevig kan zijn. Bijvoorbeeld omdat een item onherstelbaar kapot is gegaan of vervroegd is vervangen. In deze

gevallen is het waardeverminderingsverlies direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, stellen we de realiseerbare waarde van het actief vast. Is dat laatste niet mogelijk, dan stellen we de realiseerbare waarde van de kasstroom generende eenheid toe waar het actief toebehoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van aan actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Bij de toelichting van de activa is zichtbaar gemaakt of deze bestemd zijn voor de bedrijfsvoering of voor de doelstelling. Aanpassingen in de activa zijn benodigd voor de bedrijfsvoering en directe aanwending van de doelstelling (RJ650.302).

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. Dit betreffen schulden met een op balansdatum resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen betreft een algemene reserve. Er zijn bestemmingsreserves aangemerkt. Mutaties op het eigen vermogen vinden plaats via resultaatsbestemming tenzij zich stelselwijzigingen voordoen.

De reserve 'Overige reserves' heeft als doel de Fietzersbond van financiële weerbaarheid te voorzien om jaren met een negatief exploitatieresultaat te kunnen opvangen. Het bestuur bepaalt de bestemming van het resultaat. De reserve 'overige reserves' van de vereniging mag vanaf 2023 maximaal 300.000 hoog zijn. Samen met de continuïteitsreserve vormt deze sinds 2014 het weerstandsvermogen.

Grondslagen voor de bepalingen van het resultaat (saldo van baten en lasten)

Het saldo wordt bepaald door het verschil tussen de verkoopwaarde van de prestaties en verrichte diensten enerzijds, en de lasten van het jaar anderzijds, gewaardeerd tegen historische kostprijzen (werkelijk gemaakte lasten). De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Verliezen en mogelijks verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Overheidssubsidies en overheidsheffingen

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Lasten

De lasten worden onderverdeeld in drie hoofdgroepen.

- Doelstellingen:
 1. Ruimte, leefbaarheid & veiligheid
 2. Communicatie en marketing
 3. Mobiliteit
 4. Geluk en Gezondheid
 5. 50 jaar Fietzersbond
 6. Vrijwilligersmanagement

- Wervingskosten
- Lasten beheer en administratie

De lasten van besteding aan de doelstelling en wervingskosten bestaan uit twee componenten: directe en indirecte lasten. Bij directe lasten is er een directe relatie tussen de lasten en de doelstelling en worden de lasten dus voor 100% aan de betreffende doelstelling toegerekend. De indirecte lasten (lasten voor bedrijfsvoering; IT, facilitaire zaken en P&O) worden als volgt toegerekend:

Lastentoerekening vindt plaats door gebruik te maken van projecten/projectgroepen en urenverantwoording. Waar mogelijk worden lasten (uren, facturen) direct toegerekend aan de doelstelling. De uiteindelijke (acht) kostendragers zijn de (zes) doelstellingen en de (twee) ondersteunende activiteiten in het kader van de wervingskosten en beheer en administratie. Indirecte lasten (zoals de huur van het pand) zijn niet direct toewijsbaar en worden alsnog toegewezen aan een kostendrager op basis van bestede uren, zoals verantwoord in de urenregistratie. De acht kostendragers zijn uiteindelijk belast met de direct toewijsbare lasten en de verbijzonderde indirecte lasten.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Pensioenlasten

De door de Fietzersbond ingestelde pensioenregeling is gebaseerd op een beschikbare premieregeling. De pensioengrondslag bevat het vaste maandsalaris x 12 met 8% vakantietoeslag verminderd met de AOW-franchise.



De pensioenen zijn ondergebracht bij Pensioenverzekeraar Zwitserleven. Pensioenverzekeraars publiceren geen dekkingsgraad en geven de garantie dat niet gekort zal worden op de pensioenen (in tegenstelling tot pensioenfondsen, die wel met dekkingsgraden werken en afhankelijk daarvan kunnen overgaan tot korting op pensioenen).

In 2025 is besloten om de pensioenregeling, ondergebracht bij Pensioenverzekeraar Zwitserleven, te verlengen voor opnieuw vijf jaar per 1 januari 2025. De pensioenregeling voldoet aan de nieuwe pensioenwetgeving.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Grondslagen voor de waardering van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

1. Vaste activa

Ieder jaar maakt de Fietzersbond een inventarisatie van de aanwezige activa. Indien activa in het betreffende boekjaar de organisatie verlaten, wordt dit vermeld onder desinvestering. Nieuwe activa wordt vermeld onder investeringen.

De materiële vaste activa bestaan uit laptops, mobiele telefoons en meubilair (kasten, lockers, bureaus) en worden afgeschreven in 3 jaar.

De immateriële activa betreft software: website Fietzersbond en editor Fietsrouteplanner. Deze

schrijven we af in respectievelijk 5 jaar en 10 jaar. Van de 258.223 aan investeringen in immateriële activa is ruim 254.000 activa in uitvoering. Het gaat hier om vernieuwing van het CRM-systeem en de bouw van de nieuwe website voor de Fietsrouteplanner. Beiden gaan live in 2026 en vanaf dat moment wordt er ook op afgeschreven.

De verdeling over de categorieën 'bedrijfsvoering' en 'doelstelling' heeft te maken met de vraag in hoeverre een actief een directe of indirecte relatie heeft met het werken aan projecten. In het laatste geval (indirecte relatie) wordt een activum aan de bedrijfsvoering toegerekend.

Immateriële vaste activa				
	totaal	bedrijfsvoering	doelstelling	activa in uitvoering
Cumulatieve aanschafprijs	365.625	16.541	349.084	-
Cumulatieve afschrijvingen	214.798	16.541	198.257	-
Boekwaarde 01 januari 2025	150.827	-	150.827	-
Investerings*	258.223	-	4.066	254.158
Desinvesteringen**	-	-	-	-
Afschrijvingen desinvesteringen**	-	-	-	-
Afschrijvingen	36.421	-	36.421	-
Boekwaarde 31 december 2025	372.630	-	372.630	254.158
Materiële vaste activa				
	totaal	bedrijfsvoering	doelstelling	
Cumulatieve aanschafprijs	142.630	76.863	65.766	
Cumulatieve afschrijvingen	102.587	59.583	43.004	
Boekwaarde 01 januari 2025	40.043	17.280	22.762	
Investerings*	56.201	17.012	39.189	
Desinvesteringen**	55.258	37.311	17.946	
Afschrijvingen desinvesteringen**	51.529	35.447	16.082	
Afschrijvingen	27.993	9.199	18.794	
Boekwaarde 31 december 2025	64.522	23.230	41.293	

*De investeringen in immateriële activa in 2025 betreft de laatste aanpassingen aan de nieuwe algemene website (live per november 2024), het bouwen en implementeren van ons nieuwe CRM Salesforce en de ontwikkeling van de nieuwe website van de Fietsrouteplanner. Livegang CRM is januari 2026 en livegang nieuwe website Fietsrouteplanner staat gepland voor het voorjaar 2026.

De investeringen in materiële vaste activa betreffen naast laptops en mobiele telefoons ook activa die zijn aange-schaft na de verhuizing naar het nieuwe pand als: bureaus, docking stations, kasten, belcabine en een fietsenstalling.

**De desinvesteringen in materiële vaste activa betreft naast volledig afgeschreven laptops en mobiele telefoons vooral activa die niet zijn mee verhuisd naar het nieuwe pand als: lockers, kasten, vaste telefoons, tafels en twee belhokjes. De twee belhokjes zijn verkocht. De boekwaarde van het actief op het moment van verkoop bedroeg 3.728. De verkoopopbrengst bedroeg 2.000.

Het hieruit voortvloeiende boekverlies van 1.728 is in de staat van baten en lasten verantwoord.

2. Vorderingen en overlopende activa

Het saldo aan nog te ontvangen bedragen bestaat voor een deel uit nog te ontvangen gelden vanuit het ministerie van I&W (40.350). Daarnaast factureren we in januari de werkzaamheden die we in het laatste kwartaal uitvoeren voor de Fietsrouteplanner in opdracht van Rijkswaterstaat (33.750) en ontvangen we nog restbetalingen vanuit de provincie Fryslân (30.823) na beoordeling van de inhoudelijke verslagen. De post debiteuren is iets lager dan eind 2024. Van het totaalbedrag is 13.000 ouder dan 30 dagen. Inter Company-facturen zijn geëlimineerd. We voorzien geen debiteurenrisico.

De stand van de reserves:	31/12/2025	31/12/2024
Continuïteitsreserve	415.000	365.000
Overige reserves	6.327	101.764
Bestemmingsreserve lokaal activisme	75.693	101.439
Bestemmingsreserve nalatenschappen en grote giften	224.043	196.969
Bestemmingsreserve innovatieprojecten Vereniging	72.562	72.562
Bestemmingsreserve Donatiecampagne	135.772	146.836
Bestemmingsreserve 50 jaar Fietsersbond	-	110.000
	929.396	1.094.568

4. Reserves

In dit overzicht zijn de bedragen van de vereniging en de stichting geconsolideerd. De uitsplitsing van de reserves tussen vereniging en stichting is te vinden op pagina 20.

Mutaties van de reserves

De continuïteitsreserve is vastgesteld op 415.000 na uitvoeren van de jaarlijkse risicoanalyse. De stand per 01-01-2025 was 365.000. Er wordt dus 50.000 toegevoegd aan deze reserve vanuit het operationeel resultaat.

Conform begroting heeft de vereniging een onttrekking gedaan aan het vrij besteedbaar vermogen voor de lasten van de verhuizing naar de Niasstraat. De uiteindelijk gerealiseerde lasten bedragen 74.310. In de begroting is 100.000 opgenomen. Met het bestuur is afgesproken dat deze lasten de komende drie jaar worden terugverdiend middels de lagere huurprijs. Voor vrijwilligersmanagement is er 10.000 onttrokken aan het vrij besteedbaar vermogen. Dit geld is ingezet voor het werven en inwerken van

3. Liquide middelen

Hieronder zijn opgenomen de direct opeisbare gelden bij bankinstellingen. Zakelijk betalingsverkeer loopt via Triodos Bank en incasso's via rekeningen bij ING.

De liquide middelen per ultimo 2025 zijn 627.020 lager dan per eind 2024.

Het saldo aan vooruit ontvangen bedragen is ruim 376.000. Dit is ontvangen om uit te geven aan een bepaald doel en is dus niet vrij ter beschikking. Bijna 315.000 betreft de subsidie vanuit het ministerie van VWS.

vrijwilligers. Daarnaast is er 7.000 onttrokken om de lasten te dekken voor het verder doorvoeren van de huisstijl. Beide activiteiten zijn doorgeschoven vanuit 2024.

De stichting Fietsersbond heeft een onttrekking gedaan van bijna 6.000 gezien het negatieve resultaat.

(voor meer informatie zie enkelvoudige cijfers van de stichting Fietsersbond in de bijlage).

Vanuit de reserve Lokaal activisme is extra budget beschikbaar voor onze afdelingen. In ons jubileumjaar is hier gebruik van gemaakt door diverse afdelingen (Amersfoort, Haagse Regio, Epe, Hilversum en Noordkop). In totaal is er 10.746 besteed.

Voor de feestelijke ledenraad op 29 november is 15.000 onttrokken aan deze reserve.

Er is 50.000 onttrokken aan de reserve nalatenschappen, zoals vastgesteld in de begroting. Dit is ingezet om de capaciteit te vergroten binnen Team Vrijwilligers.

In 2025 is er 77.074 ontvangen aan nalatenschappen/legaten en dit is toegevoegd aan de reserve. Bij de donatiecampagne in 2025 is een bijdrage

gevraagd voor ons 50 jarig bestaan. In totaal heeft deze campagne 92.437 opgeleverd en dit bedrag is toegevoegd aan deze reserve.

Vanuit de jaren 2023 en 2024 is nog budget beschikbaar binnen deze reserve voor het thema veiligheid. Het gaat in totaal nog om 43.336.

In 2026 wordt nagedacht over hoe we dit geld het beste kunnen besteden.

In 2025 heeft de Fietsersbond haar 50 jaar bestaan gevierd. De reserve die hiervoor bestemd was, is volledig ingezet.

Na inzet van alle reserves resteert nog een saldo van 1.693 en dit is toegevoegd aan het vrij besteedbaar vermogen.

VERENIGING OVERZICHT RESERVES			STICHTING OVERZICHT RESERVES	
	2025	2024	2025	2024
Continuïteitsreserve				
Stand per 1 januari	365.000	415.000		
Dotatie	50.000	-		
Onttrekking	-	-50.000		
Stand per 31 december	415.000	365.000		
Overige reserves				
Stand per 1 januari	221.032	245.181	-119.268	-102.412
Dotatie	-	7.000	-	-
Onttrekking	-89.617	-31.149	-5.819	-16.856
Stand per 31 december	131.415	221.032	-125.087	-119.268
Bestemmingsreserve lokaal activisme				
Stand per 1 januari	101.439	101.439		
Dotatie	-	-		
Onttrekking	-25.746	-		
Stand per 31 december	75.693	101.439		
Bestemmingsreserve nalatenschappen en grote giften				
Stand per 1 januari	196.969	166.670		
Dotatie	77.074	130.299		
Onttrekking	-50.000	-100.000		
Stand per 31 december	224.043	196.969		
Bestemmingsreserve Innovatieprojecten Vereniging				
Stand per 1 januari	72.562	76.975		
Dotatie	-	-		
Onttrekking	-	-4.413		
Stand per 31 december	72.562	72.562		
Bestemmingsreserve Donatiecampagne				
Stand per 1 januari	146.836	64.629		
Dotatie	92.437	85.010		
Onttrekking	-103.500	-2.803		
Stand per 31 december	135.773	146.836		
Bestemmingsreserve 50 jaar Fietsersbond				
Stand per 1 januari	110.000	20.000		
Dotatie	-	90.000		
Onttrekking	-110.000	-		
Stand per 31 december	-	110.000		

TOTAAL				
Totaal weerstandsvermogen	2025	2024		
Stand per 01 januari	466.764	557.769		
Stand per 31 december	421.328	466.764		
Totaal bestemmingsreserves	2025	2024		
Stand per 01 januari	627.807	429.715		
Stand per 31 december	508.072	627.807		

5. Kortlopende schulden

Hieronder vallen de nog af te dragen loonheffing en premies van december die in 2026 worden betaald. Het bedrag aan loonheffing bestaat uit twee delen: de loonheffing over de reguliere salarisbetaling en de loonheffing over de eindejaarsuitkering. Die laatste is vanaf 2021 resultaatafhankelijk en wordt 'Fietsersbond prestatiegratificatie' genoemd. Het resultaat is voldoende gebleken om deze gratificatie deels uit te keren en dus is hieronder

ook de nog te betalen loonheffing over deze gratificatie opgenomen. Ook de omzetbelasting over het vierde kwartaal is opgenomen, evenals een doorgevoerde correctie omzetbelasting over inkopen binnen de EU over de jaren 2020-2025. Vanwege het negatieve resultaat in de stichting hoeft er geen vennootschapsbelasting betaald te worden.

Kortlopende schulden: belastingen		
Belastingen en premies	2025	2024
BTW	46.242	46.905
Vennootschapsbelasting	-	-
Loonheffing en premie	58.519	67.006
	104.761	113.911

Het saldo vooruit ontvangen baten bedraagt 376.056 waarvan het grootste gedeelte afkomstig is uit een vooruit ontvangen betaling voor de subsidie vanuit het ministerie van VWS (314.846).

Niet uit balans blijvende rechten en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

De Fietsersbond heeft per balansdatum financiële verplichtingen uit hoofde van langlopende overeenkomsten inzake huisvestingslasten, kantoorapparatuur en licenties voor Salesforce. De hiermee verbonden lasten voor 2025 bedragen 131.543. Deze zijn in de staat van baten en lasten verwerkt. De totale verplichting per balansdatum tot einde looptijd bedraagt 606.335.

De vereniging en stichting maken deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond hiervan zijn de vereniging en stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden inzake omzetbelasting van de fiscale eenheid.

De eindejaarsuitkering is vanaf 2021 in overleg met het personeel afhankelijk gemaakt van het financieel resultaat. Het personeel staat op de loonlijst van Vereniging Fietsersbond. Stichting Fietsersbond heeft geen personeel in dienst.

Voorwaartse verliescompensatie

Per balansdatum ultimo 2024 bestaat recht op voorwaartse verliescompensatie tot een bedrag van 160.702.

Nalatenschappen

In 2025 heeft de vereniging Fietsersbond een totaalbedrag van 77.074 aan nalatenschappen en legaten ontvangen. Het betreft zeven nalatenschappen/legaten, waarvan er vier in het verslagjaar zijn afgewikkeld. Van drie nalatenschappen/legaten is de uiteindelijke omvang op balansdatum nog niet vastgesteld. Conform RJ650 dient een nalatenschap te worden opgenomen in de staat van baten en lasten als er voldoende zekerheid is betreffende de

omvang van de nalatenschap in de vorm van een boedelbeschrijving.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening, worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025

In de staat van baten en lasten wordt een vergelijking gemaakt met de begroting 2025. De ledenraad van de Fietsersbond stelt de begroting vast. In deze begroting staan de directe lasten en de urenbesteding van de medewerkers. De medewerkers registreren de besteding van de uren per project in een integraal boekhoud- en registratiesysteem. Zo kunnen we goed monitoren aan welke doelstellingen we onze tijd besteden. De urenverdeling is maatgevend voor het bepalen van de lastenverdeling.

De projectuitvoering wordt door eigen medewerkers en door externen uitgevoerd.

6. Baten van particulieren en bedrijven (eigen fondsenwerving)

	Realisatie	Begroting	Realisatie
Baten van particulieren en bedrijfsleven	2025	2025	2024
Contributie	1.031.307	980.000	995.323
Giften	431.641	400.000	474.314
Donatiecampagne	92.437	50.000	84.034
Periodiek schenkers	93.651	86.796	85.041
Donateurs	4.010	4.000	4.008
Nalatenschappen	77.074	-	55.299
	1.730.120	1.520.796	1.698.019

De baten uit particuliere bijdragen liggen in 2025 per saldo ruim 30.000 hoger dan in 2024 en komen tevens duidelijk boven de begroting uit. Deze stijging is zichtbaar in vrijwel alle categorieën van particuliere baten.

De baten uit contributie zijn toegenomen als gevolg van de verdere groei van het aantal leden. De baten uit eenmalige giften ligt lager dan in 2024. Dit wordt verklaard door een incidentele gift van 75.000 die eind 2024 is ontvangen. De donatiecampagne stond in het teken van het 50-jarig jubileum van de vereniging en heeft meer opgebracht dan vooraf begroot. Het aantal periodieke schenkers is in het verslagjaar opnieuw gestegen, terwijl het aantal structurele donateurs nagenoeg stabiel is gebleven.

Opbrengsten uit nalatenschappen hebben een incidenteel karakter en laten zich daarom moeilijk

vergelijken met voorgaande jaren. Om die reden worden nalatenschappen niet in de begroting opgenomen.

7. Baten van loterijorganisaties

In 2025 hebben we geen baten ontvangen van loterijorganisaties.

8. Subsidies van overheden

De post 'Subsidies van overheden' bestaat uit de optelsom van subsidie inkomsten uit activiteiten die voor (lokale) overheden worden uitgevoerd. Ten opzichte van de begroting kan er verschuiving plaatsvinden door het niet toekennen van projecten in acquisitie, bijstelling van lopende projecten en toekenning van nieuwe projecten.

De baten uit subsidies zijn bijna 300.000 hoger dan in 2024 en ruim 70.000 hoger dan begoot. Dit verschil wordt voornamelijk veroorzaakt door de

8. Subsidies van overheden

	Realisatie	Begroting	Realisatie
Subsidies van overheden	2025	2025	2024
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat	807.000	806.501	806.501
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	771.921	713.449	487.004
Provincie Friesland	75.920	75.920	75.920
Provincie Zuid-Holland	53.205	43.005	26.995
Gemeente Etten-Leur	899	-	522
Gemeente Utrecht	1.185	-	938
Rijksdienst voor ondernemend Nederland	1.250	-	-
	1.711.379	1.638.875	1.397.879

subsidie die we ontvangen vanuit het ministerie van VWS. Dit betreft een subsidie voor meerdere jaren met een totale waarde van bijna 1.900.000. In 2025 is het grootste deel hiervan besteed. Oorspronkelijk was de einddatum van deze subsidie 31 december 2025, maar ons verzoek om dit uit te stellen naar 30 juni 2026 is gehonoreerd. Zodoende is er voor 2026 nog ruim 300.000 beschikbaar,

De subsidie verkregen vanuit het ministerie van I&W en de provincie Friesland zijn, net als in 2024, uitgevoerd conform vooraf gemaakte afspraken. Van de subsidie van de provincie Zuid-Holland is 86,5% besteed tegen 62,8% in 2024. Daarnaast is het restant uit 2024 alsnog als baten verantwoord in 2025, waardoor de baten hoger zijn uitgevallen dan begroot.

In 2022 heeft de afdeling Breda 5.375 aan subsidiegelden ontvangen van de gemeente Etten-Leur. Hiervan is 5.000 doorgeschoven naar 2023. In 2023 is hiervan 1.338 besteed en in 2024 is 522 besteed. Het restant is doorgeschoven naar 2025. In 2025 is hiervan 899 besteed. Na 2025 is er nog 2.241 beschikbaar.

De afdeling Utrecht heeft in 2025 subsidie ontvangen voor de fietsverlichtingsactie. Vanuit de Rijksdienst voor ondernemend Nederland hebben we in 2024 een subsidie ontvangen om meer aandacht te besteden aan Cybersecurity. In 2025 hebben we hiervoor een training onder de medewerkers georganiseerd.

De subsidies vanuit het ministerie van I&W en de provincie Zuid-Holland worden al jaren toegekend aan de Fietsersbond en hebben dus een structureel karakter. Wel moeten deze subsidies jaarlijks

opnieuw worden aangevraagd. De subsidie vanuit de provincie Fryslân stopt per 01 januari 2026. De subsidie vanuit het ministerie van VWS is voor het eerst toegezegd in 2019 en dus voor een tweede keer in 2022. De laatst toegekende subsidie is verlengd t/m juni 2026. De subsidie voor de afdeling Breda, de afdeling Utrecht en van Rijksdienst voor ondernemend Nederland hebben een incidenteel karakter.

9. Baten van organisaties zonder winststreven, baten als tegenprestatie en overige

Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

In 2025 zijn er geen baten van verbonden organisaties zonder winststreven.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Deze omvat alle projecten van de stichting, met uitzondering van de donaties voor de Fietsrouteplanner en overige giften. Deze zijn terug te vinden onder baten van particulieren.

De baten als tegenprestatie zijn iets hoger dan begroot en dit komt voornamelijk doordat er extra werk is uitgevoerd in de Fietschool, met name in de provincie Utrecht. Gedurende het jaar zijn er dan ook nog opdrachten binnengehaald in de provincies Overijssel, Groningen, Noord-Brabant, Zuid-Holland, Noord-Holland, Zeeland en Limburg. Voor de verschillende projecten binnen 50 jaar Fietsersbond zijn minder baten gerealiseerd dan begroot.

Overige baten

Hieronder vallen de doorbelaste huurinkomsten aan de Dutch Cycling Embassy. Ook de inkomsten die door de afdelingen worden binnengehaald, vallen hieronder (met uitzondering van binnengehaalde subsidies). In 2025 is er door afdelingen ruim 21.000 ontvangen en dat is meer dan vorig jaar. Een specificatie van de baten per afdeling is te vinden in de bijlage.

In 2025 is er een suppletie ingediend bij de Belastingdienst voor te veel betaalde omzetbelasting in 2024 betreffende de pro rata-regeling. Het totaal ontvangen bedrag is 4.573.

De overige baten zijn hoger uitgevallen dan begroot. Inkomsten die afdelingen zelf binnenhalen hebben niet altijd een structureel karakter en worden daarom niet opgenomen in de begroting.



Toelichting Bestedingen

Hieronder volgt een specificatie en verdeling van de lasten (derden) naar onze zes doelstellingen: Ruimte, leefbaarheid & veiligheid, Mobiliteit, Geluk en Gezondheid, Vrijwilligersmanagement, 50 jaar Fietzersbond en Communicatie en marketing. Per doelstelling volgt hieronder een toelichting op de realisatie vs begroting 2025.

Binnen Ruimte, leefbaarheid & veiligheid zijn er meer directe kosten gemaakt dan begroot. Dit komt omdat er eind 2024 nog veel budget is doorgeschoven vanuit de donatiecampagnes Veiligheid. Dit is besloten na opstellen van de begroting.

De uren binnen deze doelstelling zijn nagenoeg conform begroting geschreven.

Voor de projecten binnen de doelstelling communicatie geldt dat er minder uren zijn geschreven dan begroot. Dit komt voornamelijk doordat TestKees voor een langere periode afwezig is geweest.

Minder uren betekent een kleiner aandeel in de doorbelasting van de lasten voor overhead en daarom is er uiteindelijk minder aan deze doelstelling besteed dan begroot.

Aan de doelstelling Mobiliteit is meer budget besteed dan begroot binnen de subsidie van I&W. Het extra budget is ingezet voor ziektevervangings.

Het totaal aantal uur dat is geschreven is conform begroting.

Geluk & Gezondheid kent een forse stijging ten opzichte van de begroting. Dit komt door de subsidie van het ministerie van VWS, waar veel meer uren zijn geschreven dan begroot. Ook heeft de Fietsschool meer kunnen uitvoeren in verschillende provincies van ons land en dat heeft gezorgd voor veel meer directe lasten.

De lasten voor 50 jaar Fietzersbond zijn lager dan begroot en dit komt omdat er zowel minder uur als minder budget aan is besteed.

Vrijwilligers voorop! We vinden het belangrijk om samen op te trekken met onze vrijwilligers en hier meer aandacht aan te besteden. In 2025 is

er in totaal meer besteed aan deze doelstelling. Vanwege vervaging bij zwangerschap is het aantal uur minder dan begroot en zijn de directe lasten juist gestegen.

Bij particuliere fondsenwerving zien we een stijging en dit komt omdat er meer uur aan is besteed.

De kosten voor beheer en administratie zijn lager dan begroot omdat het aantal uren lager is. Met 6% blijven we ruim onder onze eigen norm van 10%.

Hieronder het overzicht waarin te zien is welk percentage van de totale lasten is besteed aan een bepaalde doelstelling. Voor het vergelijk wordt ook 2024 getoond.

Begroting 2025

Lastenverdeelstaat: lasten verdeeld naar doelstellingen en activiteiten

	Doelstelling/activiteit									Begroting 2025	Realisatie 2025
	Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid	Communicatie en marketing	Mobiliteit	Geluk en Gezondheid	50 jaar Fietzersbond	Vrijwilligersmanagement	Wervingskosten	Beheer en Administratie			
Aankopen en verwervingen	46.496	1.877	110.353	941.281	128.872	1.716				1.230.595	1.365.153
Communicatie		239.480					229.000			468.480	483.214
Personeelslasten	338.544	263.280	193.337	365.939	42.049	236.498	124.803	221.165		1.785.615	1.781.889
Huisvestingslasten	47.930	37.539	22.081	38.850	2.500	37.562	23.372	41.417		251.251	192.861
Kantoor- en Algemene lasten	74.189	38.525	64.961	39.871	199.054	77.349	23.986	42.505		560.440	668.154
Afschrijvingen	14.117	11.056	6.503	11.442	736	11.063	6.884	12.199		74.000	64.413
Afdelingen						80.000				80.000	115.679
Totaal	521.274	591.756	397.234	1.397.383	373.211	444.188	408.044	317.286		4.450.377	4.671.364

Realisatie 2025

	Doelstelling/activiteit									Realisatie 2025	Realisatie 2024
	Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid	Communicatie en marketing	Mobiliteit	Geluk en Gezondheid	50 jaar Fietzersbond	Vrijwilligersmanagement	Wervingskosten	Beheer en Administratie			
Aankopen en verwervingen	52.743	5.415	122.082	1.072.380	107.411	5.122	-	-		1.365.153	1.031.399
Communicatie	-	252.357	-	-	-	-	230.857	-		483.214	501.637
Personeelslasten	332.340	246.741	168.554	440.302	45.378	185.248	146.984	216.342		1.781.889	1.659.221
Huisvestingslasten	38.284	25.918	17.280	38.650	1.374	22.630	19.712	29.013		192.861	147.563
Kantoor- en Algemene lasten	131.963	37.653	67.765	56.151	188.722	115.112	28.637	42.150		668.154	410.563
Afschrijvingen	12.269	8.442	5.653	14.973	649	7.183	6.167	9.077		64.413	83.276
Afdelingen	-	-	-	-	-	115.679	-	-		115.679	100.092
Totaal	567.599	576.526	381.334	1.622.457	343.534	450.974	432.357	296.583		4.671.364	3.933.753

Gerelateerd aan (vroegere) CBF-definities en eigen normering:		Realisatie	Begroting	Realisatie
Definitie norm	Maximum	2025	2025	2024
Besteed aan doelstellingen t.o.v. totale lasten		84%	84%	81%
waarvan aan ruimte, leefbaarheid & veiligheid		12%	12%	13%
waarvan aan mobiliteit		8%	9%	8%
waarvan aan geluk & gezondheid		35%	31%	34%
waarvan aan vrijwilligersmanagement		10%	10%	9%
waarvan aan 50 jaar Fietsersbond		7%	8%	1%
waarvan aan communicatie en marketing		12%	13%	16%
Wervingslasten t.o.v. baten particulieren	25%	25%	27%	25%
Besteed aan Beheer & Administratie t.o.v. totale lasten	10%	6%	7%	8%

Hieronder volgt een toelichting per besteding.

10. Norm besteding aan de doelstelling

In 2025 is 3.942.424 van de totale besteding uitgegeven aan de doelstellingen. De zogenaamde bestedingsratio komt daarmee op 84%, precies zoals begroot en dus 3% hoger dan in 2024. Het meeste geld ging naar Geluk & Gezondheid en dit komt vooral omdat de subsidie vanuit het ministerie van VWS wordt verantwoord binnen deze doelstelling.

11. Norm wervingslasten

Onder wervingslasten worden alle lasten verstaan van activiteiten die tot doel hebben particulieren, bedrijven, loterijorganisaties, overheden en andere (fondsenwervende) organisaties te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen. De totale wervingskosten bedragen in 2025 432.357. Dat is 25% van de inkomsten uit eigen fondsenwerving. Hiermee zitten we precies op de vroegere CBF-norm van 25% net als in 2024.

De ledenwerving van de Fietsersbond loopt vooral via de website, online campagnes, e-mailmarketing, via Facebook en met telemarketing. De lokale afdelingen werven leden tijdens de activiteiten die ze organiseren en via hun afdelingswebsite. Het doel is: meer bezoekers trekken naar de website, ze hier verder te interesseren voor het werk van de Fietsersbond en ze verleiden lid te worden. Daarnaast ontwikkelen we acties in samenwerking met partners om onder specifieke doelgroepen nieuwe leden te werven.

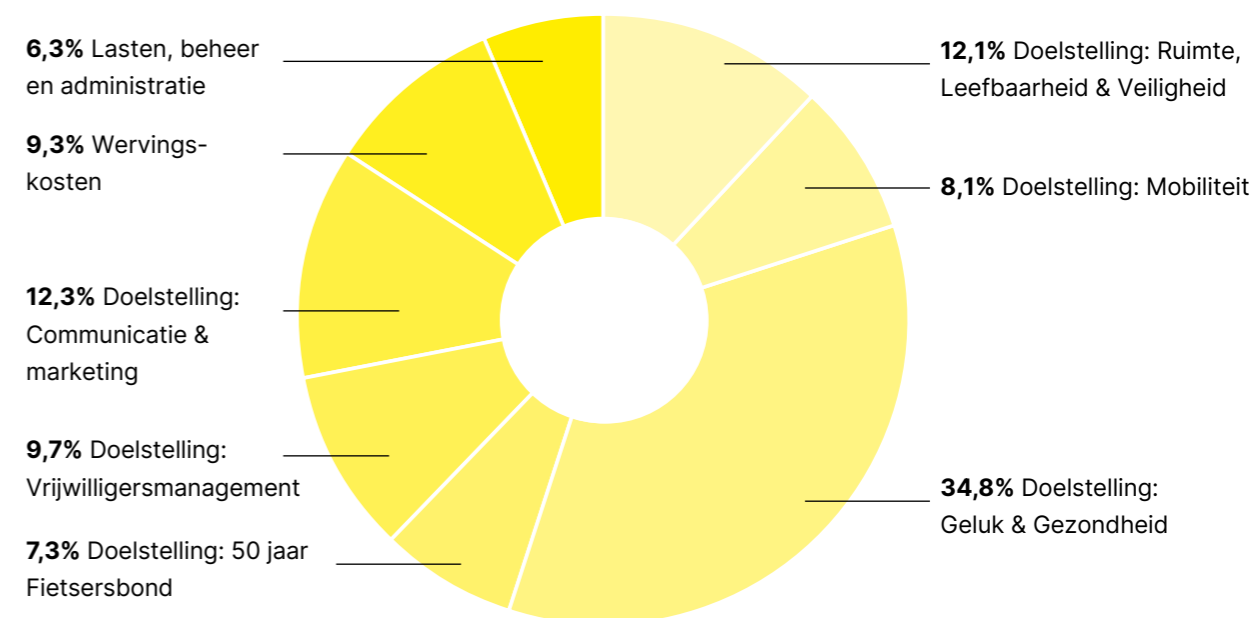
12. Norm lasten van beheer en administratie

Lasten van beheer en administratie zijn de lasten die de Fietsersbond maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering die niet worden toegerekend aan de doelstellingen of de werving van baten. Hieronder vallen met name de lasten van de afdeling Financiën en Bedrijfsvoering (inclusief receptie, secretariaat, financiën en planning en control) en deze lasten worden toegerekend op basis van de urenverdeelsleutel.

De lasten van beheer en administratie kwamen uit op 296.583.

De complete verdeling van de lasten is als volgt:

Lonen en salarissen



	Realisatie	Realisatie
	2025	2024
Personeelslasten		
Lonen en salarissen	1.363.641	1.270.692
Sociale lasten	217.795	216.793
Pensioenlasten	109.869	81.197
Overige lasten	90.584	90.539
	1.781.889	1.659.221

De salariskosten zijn toegenomen o.a. vanwege een salarisverhoging per 01 januari 2025 van 3,2%. Een andere reden is dat het personeelsbestand is gegroeid. De prestatie afhankelijke eindejaarsgratificatie is lager dan in 2024.

In de begroting waren de salarislasten iets lager. Het verschil komt doordat de reservering vakantiedagen moest worden opgehoogd.

De overige personeelslasten zijn bijna gelijk aan de begroting en bijna gelijk aan 2024.

Op het landelijk bureau van de Fietsersbond in Utrecht werkten in 2025 28 betaalde krachten: 13 mannen en 15 vrouwen. Zij werkten voornamelijk in deeltijd. De gemiddelde formatie van het landelijk bureau was in 2025 22,27 fte exclusief stagiairs ten opzichte van 20,12 fte in 2024.

Bezoldiging van de directie

Het maximumsalaris wordt vanuit het CBF bepaald aan de hand van de zogenaamde Basis Score voor Directiefuncties (BSD). Bij het bepalen van de score wordt rekening gehouden met de omvang en complexiteit van de organisatie. Het aantal BSD-punten bepaalt in welke functiegroep een directeur valt en wat het bijbehorende maximum(bruto) jaarinkomen is.

De directeur van de Fietsersbond scoort in 2025 440 BSD-punten. Hierbij hoort een maximaal jaarinkomen van 144.154. Het jaarinkomen van de directeur (in loondienst) blijft binnen het maximum. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijbetaling, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van 187.400 per jaar.

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging. Er zijn per balansdatum geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en/of toezichthouders.

Huisvestingslasten

De huur van het kantoor, de servicelasten, de energielasten en beveiliging staan onder deze post. Vanaf 01 maart 2025 is de Fietsersbond verhuisd van de Nicolaas Beetsstraat 2a te Utrecht naar de Niasstraat 6D te Utrecht. De verhuislasten zijn ook opgenomen onder deze post.

Kantoor en algemene lasten

Alle lasten voor van een verantwoorde bedrijfsvoering zijn hier opgenomen, zoals de lasten voor automatisering, porto, accountant, maar ook lasten ten behoeve van het bestuur en ledenraad.

Afschrijving

Hieronder vallen de lasten van de afschrijvingen zoals vermeld in de toelichting op de balans per 31 december 2025.

Naam	E. van Garderen
Functie	Directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaald
uren	36
parttime percentage	100%
periode	01/01-31/12
Bezoldiging (EUR)	
Jaarinkomen	
bruto loon/salaris	93.408
vakantiegeld	7.473
(vaste) eindejrsuitkering	1.444
niet opgenomen vakantiedagen	2.538
Totaal	104.863
Belaste vergoedingen/bijtellings	14.209
Pensioenlasten (wg deel)	10.269
Pensioencompensatie	0
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal 2025	129.341

Enkelvoudige balans - baten en lasten vereniging Fietsersbond

Vereniging Fietsersbond balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)

	31/12/2025	31/12/2024
ACTIVA		
Immateriële vaste activa	298.759	141.157
Materiële vaste activa	52.404	40.042
	351.163	181.199
Langlopende vorderingen		
Vordering op groepsmaatschappijen	133.887	145.901
	133.887	145.901
Kortlopende vorderingen		
Nog te ontvangen baten	66.429	92.689
Vordering op groepsmaatschappijen	155.407	90.590
Debiteuren	-	1.700
Overige en overlopende activa	79.992	16.531
	301.828	201.510
Spaar- / depositorekeningen	653.510	672.593
Betaalrekeningen en kas	238.482	838.383
	891.992	1.510.976
Totaal activa	1.678.869	2.039.586
PASSIVA		
Reserves		
Continuïteitsreserve	415.000	365.000
Bestemmingsreserve	508.069	627.804
Overige reserves	131.415	221.032
	1.054.484	1.213.835
Langlopende schulden		
Schulden aan groepsmaatschappijen	-	-
	-	-
Kortlopende schulden		
Belasting en premies	-12.781	6.636
Reservering vakantiegeld/ -dagen	120.783	100.982
Vooruit ontvangen baten	344.064	526.990
Schulden aan groepsmaatschappijen	-	-
Crediteuren	85.483	117.718
Overige en overlopende passiva	86.838	73.425
	624.386	825.751
Totaal passiva	1.678.869	2.039.586

Het verschil tussen het geconsolideerde eigen vermogen en het eigen vermogen van Vereniging Fietsersbond is het eigen vermogen van Stichting Fietsersbond.

Vereniging Fietsersbond staat van baten en lasten over 2025

	Ref	Realisatie	Begroting	Realisatie
Baten		2025	2025	2024
Baten van particulieren	6	1.716.247	1.520.796	1.682.765
Baten van subsidies van overheden	8	1.711.379	1.638.875	1.397.879
Som van de geworven baten		3.427.626	3.159.671	3.080.644
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	9		-	1.326
Detachering stichting Fietsersbond	9	343.787	443.961	353.671
Overige baten	9	70.568	30.000	37.135
Som van de baten		3.841.981	3.633.632	3.472.776
Lasten				
Besteed aan de doelstelling:	10			
Ruimte, leefbaarheid & veiligheid		489.055	425.175	410.433
Communicatie en marketing		517.298	527.052	541.417
Mobiliteit		328.375	308.953	252.438
Geluk & Gezondheid		971.044	887.386	697.863
50 jaar Fietsersbond		200.774	215.638	36.975
Vrijwilligersmanagement		429.248	406.552	335.950
Totale lasten doelstellingen		2.935.794	2.770.756	2.275.076
Wervingslasten	11	432.356	408.044	415.924
Lasten beheer en administratie	12	296.583	317.286	312.482
Lasten detachering stichting Fietsersbond personeel en overhead		343.787	443.961	353.671
Som van de lasten		4.008.520	3.940.047	3.357.153
Saldo voor financiële baten en lasten		-166.539	-306.416	115.623
Saldo financiële baten en lasten		7.187	-	8.320
Saldo van baten en lasten		-159.352	-306.416	123.943

Bestemming saldo van baten en lasten:	Realisatie	Begroting	Realisatie
Toevoeging/ onttrekking aan:	2025	2025	2024
Reserves			
- Continuïteitsreserve	50.000	-	-
- Bestemmingsreserve lokaal activisme	-25.746	-40.000	-
- Bestemmingsreserve innovatieprojecten vereniging	-	-	-4.413
- Bestemmingsreserve nalatenschappen en grote giften	27.074	-50.000	30.299
- Bestemmingsreserve donatiecampagne	-11.063	-	82.207
- Bestemmingsreserve 50 jaar Fietsersbond	-110.000	-110.000	40.000
Vrij besteedbaar vermogen	-89.617	-100.000	-24.149
	-159.352	-300.000	123.943

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Informatie over de rechtspersoon

Statutaire naam: Fietsersbond

Vestigingsplaats: Utrecht

Kamer van Koophandel nummer: 40464671

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn 650

Fondsenwervende Instellingen.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de op pagina 13 tot en met 16 opgenomen toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten.

Vordering op groepsmaatschappijen

Onder de langlopende vorderingen op groepsmaatschappijen zijn de marktconforme leningen opgenomen aan stichting Fietsersbond voor 88.933 in 2019 en 86.858 in 2021. Het betreft vastrentende leningen met een rentepercentage van 1%. De resterende looptijd van deze vorderingen bedraagt respectievelijk nog 4 en 6 jaar. Omtrent zekerheden is niets overeengekomen. De kortlopende vorderingen op groepsmaatschappijen bestaan uit de rente over de leningen en de nog openstaande facturen voor doorbelasting van de uren. Eind 2025 was het bedrag aan openstaande facturen ruim 65.000 hoger dan eind 2024.

Gebeurtenissen na balansdatum

Voor de toelichting omtrent de gebeurtenissen na balansdatum wordt verwezen naar pagina 22 'Gebeurtenissen na balansdatum' in de geconsolideerde jaarrekening.

Ondertekening door directie en bestuur

Utrecht, 20 mei 2026

Esther van Garderen, directeur

Gilbert Isabella, voorzitter

Frans Hofstede, penningmeester

Raymond Comvalius, bestuurslid

Afke van de Klashorst, bestuurslid

Kees Joustra, bestuurslid

Clarion Wegerif, bestuurslid

Vincent Luyendijk, bestuurslid

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Fietsersbond

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de Fietsersbond te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Fietsersbond per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving – 'RJ 650 Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. De geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025, en
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.
4. De geconsolideerde en enkelvoudige kasstroomoverzicht per 31 december 2025

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Fietsersbond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag; en
- de overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving – 'RJ 650 Fondsenwervende instellingen'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving – 'RJ 650 Fondsenwervende instellingen'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de entiteit in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het intern toezichthoudend orgaan is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de entiteit.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een entiteit haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het intern toezichthoudend orgaan onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Bilthoven, 13 juni 2026.
De ZorgAccountants B.V.

F. Oudriss MSc RA

Bijlage: Stichting Fietsersbond

Stichting Fietsersbond balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)

De stichting is begin 2016 opgericht.

	31/12/2025	31/12/2024
ACTIVA		
Immateriële vaste activa	73.871	9.669
Materiële vaste activa	12.118	-
	85.989	9.669
Langlopende vorderingen		
Vordering op groepsmaatschappijen	-	-
	-	-
Kortlopende vorderingen		
Nog te ontvangen baten	52.212	37.982
Vordering op groepsmaatschappijen	-	-
Debiteuren	59.020	91.067
Overige en overlopende activa	225	2.692
Vordering vennootschapsbelasting	-	-
	111.457	131.741
Spaar- / depositorekeningen	12.270	87.535
Betaalrekeningen en kas	123.371	56.143
	135.641	143.678
Totaal activa	333.086	285.088
PASSIVA		
Reserves		
Continuïteitsreserve		
Bestemmingsreserve		
Overige reserves	-125.088	-119.268
	-125.088	-119.268
Langlopende schulden		
Schulden aan groepsmaatschappijen	133.887	145.901
	133.887	145.901
Kortlopende schulden		
Belasting en premies	115.157	107.275
Vooruit ontvangen baten	31.992	51.571
Schulden aan groepsmaatschappijen	155.407	90.590
Crediteuren	15.445	7.957
Overige en overlopende passiva	6.286	1.062
	324.287	258.455
Totaal passiva	333.086	285.088

Stichting Fietsersbond staat van baten en lasten over 2025

In 2022 is er een correctieboeking gemaakt betreffende de verwerking van donatiecampagne van de Fietsrouteplanner in 2019. In 2019 en 2020 is het totaalbedrag aan donaties ontvangen in de vereniging Fietsersbond en doorgestuurd aan de stichting Fietsersbond. In de stichting Fietsersbond is het bedrag verantwoord als baten van particulieren, waar dit geboekt had moeten worden als schuld aan de vereniging Fietsersbond. In 2022 zijn de baten gecorrigeerd onder de post Overige baten en is alsnog een kredietovereenkomst afgesloten tussen de vereniging Fietsersbond en de stichting Fietsersbond.

In de kredietovereenkomst is bepaald dat de leningen vanaf het moment van ingangsdatum binnen maximaal 10 kalenderjaren afgelost moeten worden. Indien de Stichting wordt overgenomen door een andere rechtspersoon (change of control), is de lening per direct opeisbaar door Vereniging Fietsersbond. De totale schuld bestaat uit 2 kredietdelen, welke voor het eerst zijn ingegaan per 1 januari 2019 en 1 januari 2021, respectievelijk. De rente bestaat uit 1% over de totale krediet som, welke op de laatste dag van het kalenderjaar is verschuldigd. De kortlopende schuld in 2022 bestaat volledig uit de verwachte rentekosten 2023. Geconsolideerd heeft deze correctie geen invloed.

	Ref	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten		2025	2025	2024
Baten van particulieren	6	13.873		15.254
Som van de geworven baten		13.873	-	15.254
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	9	990.467	955.295	893.125
Overige baten	9	-	-	5.809
Som van de baten		1.004.340	955.295	914.188
Lasten				
Besteed aan de doelstelling:	10			
Ruimte, leefbaarheid & veiligheid		78.544	96.099	91.595
Communicatie en marketing		59.228	64.704	78.004
Mobiliteit		52.959	88.281	76.944
Geluk & Gezondheid		655.752	509.997	653.673
50 jaar Fietsersbond		142.760	157.573	1.280
Vrijwilligersmanagement		21.726	37.636	31.560
Totale lasten doelstellingen		1.010.970	954.290	933.056
Som van de lasten		1.010.970	954.290	933.056
Saldo voor financiële baten en lasten		-6.630	1.005	-18.868
Saldo financiële baten en lasten		811	-	2.012
Saldo voor vennootschapsbelasting		-5.819	1.005	-16.856
Saldo vennootschapsbelasting		-	-	-
Saldo van baten en lasten		-5.819	1.005	-16.856
Bestemming saldo van baten en lasten:		Realisatie	Begroting	Realisatie
Toevoeging/ onttrekking aan:		2025	2025	2024
Reserves				
Vrij besteedbaar vermogen		-5.819	1.005	-16.856
		-5.819	1.005	-16.856

Bijlage: Baten van subsidies van overheden en overige bijdragen 2025

In onderstaand overzicht worden de baten geconsolideerd weergegeven. De baten van subsidies sluiten één op één aan bij de jaarrekening. De overige baten zijn een

optelsom van de baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten, de overige baten, de baten van bedrijven en de baten van particulieren.

Doelstellingen	Subsidie overheden	Overige baten	Begroting
Afdeling			
Afdeling Alkmaar		945	
Afdeling Amsterdam		600	
Afdeling Breda	899	350	
Afdeling Delft		445	
Afdeling Duin- en Bollenstreek		1.079	
Afdeling Ede		40	
Afdeling Friesland		6.080	
Afdeling Haagse Regio		1.496	
Afdeling Haarlem		298	
Afdeling Houten		230	
Afdeling Rivierenland		860	
Afdeling Rotterdam		5.090	
Afdeling Utrecht	1.185	617	
Afdeling West-Friesland		-	
Afdeling Zoetermeer		54	
Afdeling Zuid Oost Brabant		833	
CBF: Beheer & Adm			
Bedrijfsvoering	1.250	12.629	
CBF: Communicatie en marketing			
Vrienden van de Fietsersbond		13.896	22.500
Acquisitie VVF		33.476	40.000
CBF: Geluk & Gezondheid			
Alliantie Bewegen op het werk & Beweegvriendelijke schoolomgeving 2022-2025	771.921		713.449
Geluk & Gezondheid	198.712		205.334
Fietschool en educatie	45.145		52.711
Doortrappen Drenthe		99.418	100.000
Doortrappen Gelderland		56.008	15.000
Doortrappen Limburg		4.497	-
Fietsrouteplanner (FRP)		172.359	160.200
Fietschool Friesland		113.026	100.502
Fietschool Groningen		67.555	60.000
Verkeerswijzer Groningen		30.749	-
Fietschool losse lessen		15.353	31.188

Doelstellingen	Subsidie overheden	Overige baten	Begroting
Fietschool Noord-Brabant		4.949	-
Doortrappen Noord-Holland		4.245	-
Doortrappen Overijssel		23.938	-
Doortrappen provincie Utrecht		116.768	53.020
Doortrappen Zeeland		2.449	-
Doortrappen Zuid-Holland		5.799	-
Vrienden van de Fietsersbond		9.264	15.000
CBF: Fondsenwerving			
Fondsen- en ledenwerving particulieren		1.730.120	1.520.796
CBF: Mobiliteit			
Mobiliteit	149.548		136.251
Fietsgemeente 2026	153.696		148.777
Fietsvriendelijk bedrijf		3.380	4.000
Sponsors Fietsgemeente		6.500	17.500
Vrienden van de Fietsersbond		27.792	45.000
CBF: Overhead			
Administratie DCE		52.506	54.464
Overige personeelskosten		405	-
Huishouding en Huisvesting		35.106	30.000
Stichting Fietsersbond Algemeen		3.141	6.000
CBF: Ruimte, leefbaarheid & veiligheid			
Ruimte, leefbaarheid & veiligheid	259.898		263.429
Vrienden van de Fietsersbond		27.792	45.000
Flevoland		27.791	22.921
Friesland provinciaal vertegenwoordiger	75.920		75.920
Zuid-Holland	53.205		43.005
CBF: Vrijwilligersmanagement			
Vrienden van de Fietsersbond		13.896	22.500
CBF: 50 jaar Fietsersbond			
50 jaar Fietsersbond		65.330	140.500
Eindtotaal	1.711.379	2.799.152	4.144.966



Fietsersbond